

**LAPORAN**  
**RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)**  
**TAHUN AJARAN 2021/2022**



**LEMBAGA PENJAMINAN MUTU INTERNAL**  
UNIVERSITAS DIRGANTARA MARSEKAL SURYADARMA  
JAKARTA 2022

## KATA PENGANTAR

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah kegiatan yang dilakukan oleh unit LPMI sebagai Lembaga Penjaminan Mutu Internal di lingkungan Universitas Dirgantara Marsekal Suryadarma, kegiatan RTM diselenggarakan setiap akhir semester baik semester ganjil dan semester genap.

Dalam rangka menindaklanjuti temuan selama melakukan Monev di masing-masing program studi di lingkungan Unsurya dalam rentan waktu 2 semester, laporan RTM ini merupakan hasil Monev setiap semester di 10 program studi baik program S1, S2 dan D3. RTM telah menghasilkan upaya-upaya perbaikan untuk menindaklanjuti temuan di 10 program studi, upaya-upaya ini dimaksudkan untuk perbaikan dan peningkatan mutu di 10 prodi yaitu Teknik Penerbangan, Teknik Industri, Teknik Elektro, Teknik Aeronautika (D3), Manajemen, Akuntansi, Hukum, Manajemen Informatika (D3), Sistem Informatika dan Program Pascasarjana.

Terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu kegiatan monev sehingga kegiatan monev dapat berjalan dengan lancar setiap semester, laporan RTM ini sebagai bagian yang tak terpisahkan dalam siklus SPMI Unsurya sehingga dapat mendukung keberhasilan implementasi sistem penjaminan mutu internal.

Jakarta, 28 Desember 2022  
Kepala LPMI



Dr. Edy K. Alimin, M.Sc., B.Sc

# DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Dasar Hukum .....	1
B. Tujuan RTM .....	2
C. Pelaksanaan .....	2
<b>BAB II HASIL RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)</b> .....	<b>4</b>
A. Hasil Temuan .....	4
1) Standar Pendidikan .....	4
2) Standar Penelitian .....	4
3) Standar Pengabdian Kepada Masyarakat .....	5
B. Tindak Lanjut .....	5
1) Standar Pendidikan .....	5
2) Standar Penelitian .....	6
3) Standar Pengabdian Kepada Masyarakat .....	6
<b>BAB III PENUTUP</b> .....	<b>8</b>
<b>BAB IV LAMPIRAN RTM</b> .....	<b>9</b>
A. Foto-foto Kegiatan RTM .....	9
B. Undangan RTM .....	11
C. Daftar Hadir .....	12
D. Power Point RTM .....	13

## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

Lembaga Penjaminan Mutu Internal Universitas Dirgantara Marsekal Suryadarma telah memiliki dokumen Standar SPMI sebanyak 34 standar yaitu 24 standar Dikti dan 11 standar Tambahan Perguruan Tinggi, Dokumen Manual, Dokumen Kebijakan dan Dokumen Formulir, semua dokumen telah disosialisasikan dan dilaksanakan ke tingkat Rektorat, Tingkat Fakultas, Tingkat Prodi dan Unit-unit lainnya.

LPMI sudah melakukan Monitoring dan Evaluasi yang dikenal dengan istilah Monev di 10 prodi lingkungan Unsurya setiap semester, dari Monev tersebut dibuatlah laporan Monev tiap-tiap prodi, laporan monev tersebut di serahkan pada prodi yang bersangkutan dan fakultas yang membawahi prodi tersebut.

Mekanisme tindak lanjut atas temuan yang didapat dari hasil monev selanjutnya dilaporkan dan dipaparkan dalam suatu Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang dipimpin oleh ketua LPMI. RTM adalah pertemuan yang dilakukan oleh manajemen secara periodik setiap tahun untuk meninjau kinerja sistem manajemen mutu dan kinerja pelayanan perguruan tinggi untuk memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan dan efektivitas sistem manajemen mutu dan manajemen pelayanan, yang dihadiri oleh para ketua Prodi, Dekan, Ketua LPPM, unit-unit lain yang terkait dan tingkat Rektorat. Luaran yang diharapkan dari RTM adalah berupa kebijakan untuk peningkatan efektivitas sistem penjaminan mutu dan prosesnya dengan siklus PPEPP.

#### **A. Dasar Hukum**

1. Surat Perintah Nomor : Sprin / Unsurya / 18 / IX / 2020 tentang Tim Adhock Monitoring dan Evaluasi Internal Program Studi Teknik Penerbangan.
2. Surat Perintah Nomor : Sprin / Unsurya / 23 / X / 2020 tentang Tim Adhock Monitoring dan Evaluasi Internal Program Studi Teknik Industri.

3. Surat Perintah Nomor : Sprin / Unsurya / 27 / XII / 2020 tentang Tim Adhock Monitoring dan Evaluasi Internal Program Studi Teknik Aeronautika.
4. Surat Perintah Nomor : Sprin / Unsurya / 28 / XII / 2020 tentang Tim Adhock Monitoring dan Evaluasi Internal Program Studi Ilmu Hukum.
5. Surat Perintah Nomor : Sprin / Unsurya / 01 / I / 2021 tentang Tim Adhock Monitoring dan Evaluasi Internal Program Studi Sistem Informasi.
6. Surat Perintah Nomor : Sprin / Unsurya / 02 / I / 2021 tentang Tim Adhock Monitoring dan Evaluasi Internal Program Studi Manajemen Informatika.
7. Surat Perintah Nomor : Sprin / Unsurya / 09 / II / 2021 tentang Tim Adhock Monitoring dan Evaluasi Internal Program Studi Teknik Elektro.
8. Surat Perintah Nomor : Sprin / Unsurya / 10 / III / 2021 tentang Tim Adhock Monitoring dan Evaluasi Internal Program Studi Magister Manajemen.
9. Surat Perintah Nomor : Sprin / Unsurya / 14 / III / 2021 tentang Tim Adhock Monitoring dan Evaluasi Internal Program Studi Manajemen.
10. Surat Perintah Nomor : Sprin / Unsurya / 16 / IV / 2021 tentang Tim Adhock Monitoring dan Evaluasi Internal Program Studi Akuntansi.
11. Program Kerja Unsurya TA. 2019/2020.

## **B. TUJUAN RTM**

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) adalah pertemuan yang dilakukan dengan mengundang semua pimpinan di Unsurya yang dilakukan secara periodik setiap 1 tahun sekali untuk meninjau kinerja sistem manajemen mutu dan kinerja pelayanan guna memastikan kelanjutan, kesesuaian, kecukupan dan efektifitas sistem manajemen mutu dan sistem pelayanan.

## **C. PELAKSANAAN**

1. Waktu Rapat  
Hari Rabu, 20 Desember 2022, Jam 09.00 - 13.00 WIB.

2. Tempat Rapat  
Gedung Hercules Kampus A Universitas Dirgantara Marsekal Suryadarma.
3. Agenda Rapat  
Rapat Tinjauan Manajemen Laporan Monev Semester Ganjil dan Semester Genap TA 2021/2022.
4. Pimpinan Rapat  
Dipimpin oleh Kepala LPMI dan Rektor.
5. Peserta Rapat

Dihadiri oleh Rektor, Wakil Rektor I, II, III, Ketua Prodi Teknik Penerbangan, Teknik Industri, Teknik Elektro, Aeronautika (D3), Manajemen, Akuntansi, Hukum, Manajemen Informatika, Sistem Informatika dan Program Pascasarjana, Para Dekan, Karoum, Karo AA, Karo Garku, Ketua LPPM dan Ka. Perpustakaan.

## **BAB II**

### **HASIL RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN (RTM)**

#### **A. Hasil Temuan**

Hasil Temuan yang didapat dari kegiatan Monev di 10 Program studi selama 2 semester TA 2021/2022 dan perlu adanya perbaikan adalah sebagai berikut:

- 1). Standar Pendidikan
  - a) Masih kurangnya mahasiswa melakukan publikasi artikel ilmiah pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional
  - b) Mahasiswa dan dosen baru 20% yang menghasilkan karya intelektual (Hak Paten/Paten sederhana, Hak Cipta, Desain Produk).
  - c) Dosen di tiap prodi masih kurang dalam menulis menulis buku ajar sesuai bidangnya.
  - d) Masih banyak prodi yang belum memiliki Prestasi akademik mahasiswa di tingkat provinsi / wilayah, nasional dan internasional.
  - e) Diprodi masih kurang adanya jurnal internasional bereputasi minimal 1 jurnal tiap semester tiap dosen
  - f) Diprodi masih kurang adanya jurnal nasional terakreditasi Dikti minimal 1 jurnal tiap semester tiap dosen
  - g) Masih kurangnya dosen yang berpendidikan S3 di tiap prodi.
  - h) Masih kurang dosen yang memiliki jafa Lektor kepala dan Profesor di tiap prodi.
- 2). Standar Penelitian
  - a) Belum ada laboratorium yang tersertifikasi.
  - b) Belum ada hasil penelitian dosen yang mendapat HAKI.
  - c) Baru terdapat 2 prodi yang penelitian dosen sudah melibatkan dosen dari perguruan lainnya / kerjasama dengan perguruan tinggi lain.

- d) Jurnal di tiap prodi belum akreditasi Dikti minimal Sinta 5, baru Prodi SI MI yang jurnalnya terakreditasi Sinta 5
  - e) Masih kurangnya dosen yang mendapatkan dana hibah dari Dikti dan pengajuan penelitian dana internal.
  - f) Masih kurangnya para dosen mempublikasikan hasil penelitiannya ke jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional.
  - g) Sarana dan Prasarana untuk penelitian baik dosen maupun mahasiswa kurang mendukung.
- 3). Standar Pengabdian Kepada Masyarakat
- a) Belum ada luaran hasil pengabdian masyarakat yang menghasilkan Hak Kekayaan Intelektual.
  - b) Belum ada luaran hasil PkM yang publikasinya di jurnal PKM nasional / internasional.
  - c) Belum ada road map PkM.
  - d) Belum ada PkM yang didanai dari Dikti.
  - e) Kegiatan PkM belum diliput media massa hanya di publish melalui *Youtube* saja
  - f) Belum ada kerjasama di bidang PKM dengan instansi lain.

## **B. Tindak Lanjut**

Berdasarkan hasil RTM secara umum maka perlu adanya tindak lanjut dalam upaya perbaikan manajemen adalah sebagai berikut:

- 1). Standar Pendidikan
  - a) Mahasiswa harus diwajibkan melakukan publikasi artikel ilmiah minimal pada jurnal nasional sebagai syarat mengikuti wisuda.
  - b) Mahasiswa harus menghasilkan karya intelektual (Hak Paten/Paten sederhana, Hak Cipta).



- c) Evaluasi dan pemutakhiran kurikulum harus melibatkan *stakeholder*, alumni sesuai perkembangan kebutuhan industri.
- d) Mahasiswa harus dilibatkan dalam perlombaan-perlombaan akademik di tingkat provinsi / wilayah, nasional dan internasional untuk menambah poin akreditasi.
- e) Harus menambah referensi bahan pustaka berupa jurnal nasional bereputasi dan jurnal internasional minimal 1 jurnal per program studi / tahun.
- f) Memberikan beasiswa bagi dosen untuk melanjutkan pendidikan S3
- g) Memberi dukungan kepada dosen untuk aktif menulis ke jurnal internasional dalam upaya meningkatkan ke Lektor Kepala dan Profesor.

## 2). Standar Penelitian

- a) Lembaga harus mempersiapkan laboratorium untuk dilakukan sertifikasi.
- b) Membuat pedoman penilaian penelitian dan RIP (Rencana Induk Penelitian).
- c) Mewajibkan dosen setiap semester untuk menghasilkan penelitian yang di publis di jurnal terakreditasi nasional atau jurnal internasional.
- d) Mewajibkan dosen untuk mendapatkan penelitian yang di HAKI kan setiap tahun.
- e) Memberikan pelatihan cara mendapatkan Hibah dari Dikti, dengan memanggil dosen pakar/dosen yang sudah berpengalaman.

## 3). Standar Pengabdian Kepada Masyarakat

- a) Luaran hasil pengabdian kepada masyarakat harus didaftarkan dan menghasilkan Hak Kekayaan Intelektual.
- b) Luaran hasil PkM harus dipublikasikan dalam jurnal PKM nasional terakreditasi atau jurnal internasional.

- c) LPPM harus membuat pedoman penilaian PkM.
- d) Kegiatan PkM wajib melibatkan mahasiswa, dosen tetap dan melakukan kerjasama dengan perguruan tinggi lain.
- e) Setiap kegiatan PkM diwajibkan untuk diliput di media sosial.
- f) Setelah kegiatan PkM selesai, wajib menyebar koesioner untuk mengetahui respon masyarakat terhadap hasil dari PkM.

### **BAB III**

### **PENUTUP**

Demikian laporan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) untuk kegiatan monev semester ganjil dan semester genap Tahun Akademik 2021/2022, semoga rapat RTM memperoleh hasil yang memuaskan guna meningkatkan penjaminan mutu di tiap prodi dan unit-unit lainnya, serta laporan RTM ini dapat digunakan sebagai dokumen pendukung penjaminan mutu dalam rangka akreditasi prodi dan institusi.

Laporan RTM ini dibuat untuk memenuhi siklus PPEPP sebagai siklus pelaksanaan penjaminan mutu, dalam upaya meningkatkan kinerja sistem manajemen mutu dan kinerja pelayanan perguruan tinggi di tahun mendatang.

## BAB IV LAMPIRAN RTM

### A. Foto-foto Kegiatan RTM





## B. Undangan RTM



**YAYASAN ADI UPAYA**  
**UNIVERSITAS DIRGANTARA MARSEKAL SURYADARMA**  
**( UNSURYA )**

Jl. Protokol Halim Perdanakusuma - Komplek Bandara Halim PK - Jakarta 13610  
 Telp. : (021) 8093475 - 8009246 - 8009249 Faks. : (021) 8009246  
 e-mail : sekretariat@universitassuryadarma.ac.id



---

Nomor : B / Unsurya / 310 / XII / 2021  
 Lampiran : -  
 Perihal : Undangan Rapat

Jakarta, 20 Desember 2021

Kepada

Yth. PERIKSA ALAMAT DIBAWAH

1. Mohon dengan hormat kehadiran Bapak/Ibu dalam acara rapat yang akan dilaksanakan pada :

Hari / tanggal	: Rabu / 22 Desember 2021
Jam	: 09.00 WIB
Tempat	: Ruang Aula Hercules Kampus "A" Unsurya.
Acara	: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Paparan Hasil Monev Prodi oleh Ka LPMI</li> <li>2. Sosialisasi Konversi SKS Magang oleh Warek I</li> <li>3. Penjelasan Hasil <i>Tracer Study</i> MBKM dan Laporan Hasil Seminar <i>Tracer Study</i> di Bali oleh Warek III</li> </ol>
Pimpinan	: Rektor dan Ka LPMI

2. Demikian mohon menjadi periksa.



Samidi, SE

Kepada Yth

1. Rektor (sebagai laporan)
2. Ka BPH
3. Wakil Rektor I, II, III
4. Direktur Pascasarjana
5. Dekan FTK, FTI, FE, FH
6. Ka SPI, Ka LPMI, Ka LPPM
7. Karo AA, Karo Kermawa, Karogarku, Karoum
8. Wakil LPMI
9. Kaprodi TP, AE, TI, TE, SI & MI, Manajemen, Akuntansi, Ilmu Hukum
10. Sekprodi MM
11. Kapuskominfo, Kapuspenmaru, Kapustak
12. PIC MSIB
13. Dosen Pembimbing MSIB
14. Ibu Atik Budi Paryati, S.Pd. M.M

---

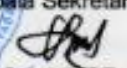
The Future of Indonesian Aviation Industry Gateway  
 Website : [www.universitassuryadarma.ac.id](http://www.universitassuryadarma.ac.id)



## C. Daftar Hadir

**DAFTAR HADIR RAPAT  
KOORDINASI KEGIATAN  
TANGGAL : 22 DESEMBER 2021**

NO	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Dr. Potler Gultom, SH. MM	Rektor	1
2	drg. RR. Koesmiati, Sp. Pros	Ka BPH	2
3	Ir. B.B. Sulistyono, S.Sos. MAP, PhD	Wakil Rektor I	3
4	Dr. Sungkono, SE. MSi	Wakil Rektor II	4
5	Supomo, S.IP. M.Sc	Wakil Rektor III	5
6	Dr. Sri Widodo, MSi (Han)	Direktur Pascasarjana	6
7	Parulian Simamora, MSc	Dekan FTI	7
8	Ir. Freddy Fransiscus, MM	Dekan FTK	8
9	Tutik Siswanti, SE. MSi	Dekan F. Ekonomi	9
10	Dr. Niru Anita Sinaga, SH. MH	Dekan F. Hukum	10
11	Drs. B. Haryanto, MM	Ketua SPI	11
12	Dr. Edy Karyadi Alimin, MSc. BSc	Ka LPMI	12
13	Dr. Yohanes Dewanto, MT	Ka LPPM	13
14	Agus Sugiarto, ST. MT	Karo AA	14
15	Kustono, SE. MM	Karoum	15
16	Yudhiana Dwi Novianti	Karogarku	16
17	WT. Bhirawa, SE. ST. MM. MT	Karo Kermawa merangkap Pjs Kaprodi TI	17
18	Nurwijayanti KN, ST. MT	Wakil LPMI	18
19	Dr. Sri Yanthy Yosepha, SPd. MM	Kaprodi Manajemen	19
20	Endah Yuniarti, SSI. MSc	Kaprodi TP	20
21	Bismil Rabeta, ST. MT	Kaprodi AE	21
22	Bekti Yulianti, ST. MT	Kaprodi Teknik Elektro	22
23	Peniarsih, S. Kom. MMSI	Kaprodi MI & SI	23
24	M. Setiadi Hartoko, SE. MM	Kaprodi Akuntansi	24
25	Nunuk Sulisrudatin, SH. MSi	Kaprodi Ilmu Hukum	25
26	Tateng Sukandar, ST. MM	Kapuspenmaru	26
27	Muryan Awaludin, S. Kom. M. Kom	Kapuskominfo	27
28	Ardiansyah Fajar, SIP. MM	Kapustak	28
29	Dr. Ahmad Faisal, MM	Sekprodi MM	29
30	Iswandir ZA, SE. MM	Sekprodi MI	30
31	Mufti Arifin, ST. MT	Sekprodi TP	31
32	Munnik Haryanti, ST. MT	Sekprodi TE	32
33	Dimpo Sinaga, S. Kom., M. Kom	Dosen Tetap SI	33
34	Atik Budi Paryati, S.Pd. MM	Dosen Tetap Manajemen	34

Jakarta, Desember 2021  
Kepala Sekretariat  
  
Samidi, SE

**D. Power Point RTM**